

## Economía

## EL SEMÁFORO



**LORENZO GASCÓN** (62 años)  
Presidente de La Seda de Barcelona



Los sindicatos y la dirección de La Seda de Barcelona llegaron ayer a un acuerdo sobre el plan de viabilidad de la empresa, que incluye la reducción de la plantilla en 500 personas. El ajuste laboral permitirá reducir los gastos de explotación en cerca de 3.000 millones de pesetas y mejora sustancialmente las posibilidades de encontrar un comprador, que es la única garantía de supervivencia de la empresa. **PÁGINA 47**



**PEDRO SOLBES** (48 años)  
Ministro de Agricultura



El Ministerio de Agricultura suscribirá acuerdos con bancos, cajas rurales y cajas de ahorros para que financien con 110.000 millones de pesetas a los agricultores que quieran mejorar sus explotaciones. Esta línea de financiación desarrolla el decreto de Mejora de Estructuras Agrarias y permitirá que entre 15.000 y 20.000 agricultores reciban ayudas públicas para modernizar sus explotaciones. **PÁGINA 50**



**GUILLERMO DE LA DEHESA** (50 años)  
Consejero delegado del Banco Pastor



El Banco Pastor registró el pasado ejercicio un beneficio antes de impuestos de 10.293 millones de pesetas, lo que representa un aumento del 17,6 por ciento respecto al obtenido en 1990. La entidad de crédito gallega incrementó un 21,2 por ciento la inversión crediticia, hasta 411.604 millones de pesetas, y superó los 625.000 millones de recursos de terceros, lo que supone un alza del 10,4 por ciento. **PÁGINA 48**



**HASSAN II** (62 años)  
Rey de Marruecos



El Gobierno de Marruecos ha suspendido la renegociación de los acuerdos pesqueros con la Comunidad Europea, en respuesta a la negativa del Parlamento Europeo de dar una ayuda financiera mientras el reino alahuí no respete los derechos humanos y las resoluciones de las Naciones Unidas sobre el Sahara. Esta decisión pone en peligro el futuro de la flota comunitaria en la zona, integrada en su casi totalidad por unos 700 pesqueros españoles. **PÁGINA 47**



**JUAN MANUEL TAPIÁ**  
Secretario de Transportes de CC.OO.



El comité de empresa del metro de Barcelona, en el que es mayoritario el sindicato Comisiones Obreras, ha convocado una huelga indefinida en esta empresa pública de transportes a partir del lunes. El paro está convocado para protestar por la implantación del agente único por tren. Este conflicto afecta a unos 200 empleados de esta empresa, pero amenaza con causar graves perjuicios a los ciudadanos de Barcelona que utilizan este transporte público. **PÁGINA 50**

## PULSO BURSÁTIL Y FINANCIERO

-3,1	-29,07	+2,6	+46,60
<b>ESPAÑA</b> Índice "La Vanguardia" 892,30	<b>NUEVA YORK</b> Índice Dow Jones (1) 3.226,74	<b>LONDRES</b> Índice "Financial Times" 1.963,5	<b>TOKIO</b> Índice Nikkei 21.580,72
+0,444	-1,5	-0,03	+0,5
<b>DÓLAR</b> Mercado de Madrid 100,529	<b>ORO</b> Mercado de Londres 355,75	<b>DINERO</b> Interés interbancario (2) 12,71 por ciento	<b>PETRÓLEO</b> Londres. Tipo Brent (3) 18,20

(1) Cierre provisional. (2) Tipo de interés del Mercado Interbancario de Madrid a un día. (3) Contratos de feb.; cierre provisional.

## Jugar a director general

Los simuladores de negocios por ordenador ya están a la venta

JORDI PALAREA

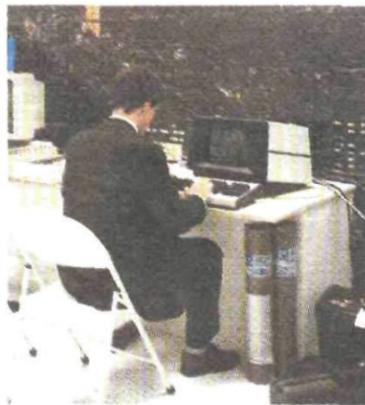
Los ejecutivos pueden jugar a ser director general de una empresa y llevarla por buen camino o quebrarla, sin temor a que por ello les vaya el cargo, gracias al simulador de negocios por ordenador. El invento, que ha tenido en los últimos años un notable éxito en Estados Unidos, permite entrenar al directivo en la toma de decisiones y tener una visión global de la gestión de una empresa desde que se crea hasta que se expande en el mercado internacional.

Los simuladores de negocios entraron principalmente en nuestro país de la mano de las escuelas de administración de empresas. Ahora una compañía barcelonesa ha empezado a distribuir el primer programa especialmente adaptado al contexto económico español.

El programa se llama Business Learning System y es algo así como un "mini master" en administración de empresas basado en apuntes teóricos y en un disquete de ordenador. Se trata de una adaptación al caso español realizada por la firma norteamericana Strategic Management Group, creada por profesores de la facultad de Wharton (Filadelfia), reconocida por su especialización en finanzas.

Barcelona Business Service es la firma encargada de su distribución en el mercado español y lleva ya vendidas varias unidades de dicho programa a organismos administrativos, empresas, universidades y escuelas de negocios. Jugar a ser director general por ordenador implica

pasar varias fases con éxito, como si de un videojuego se tratara. El simulador de negocios presenta el caso concreto de una compañía de informática y el ejecutivo ha de demostrar sus habilidades para arrancarla y sacar los primeros productos al mercado, hacerla crecer con financiación externa, independizarla posteriormente de esta financiación externa sacándola a bolsa, lanzar nuevos productos e invertir en in-



Dirigir sin jugarse los millones

vestigación científica y desarrollo tecnológico y, por último, abrirla al mercado internacional.

Antes de empezar a tomar decisiones en cada fase de expansión de la compañía, el supuesto director general cuenta con todo tipo de informaciones y ayudas. La pantalla del ordenador le da un completo cuadro de la situación macroeconómica del país en cuestión, de su sector en particular, de las empresas de la competencia y de los balances y

cuentas anteriores de su compañía. Todo ello se refuerza con informes realizados por los directores de los departamentos de producción, marketing, finanzas y planificación estratégica quienes, para más inri, le piden dinero.

Con toda la información en la mano, llega el momento de la verdad. ¿Lanzo este año el nuevo producto o lo reservo para el siguiente? ¿A qué precio lo pongo? ¿Cuánto debo invertir en publicidad sin que ello afecte a la cuenta de resultados? ¿Cómo financiaré en este ejercicio la I+D?

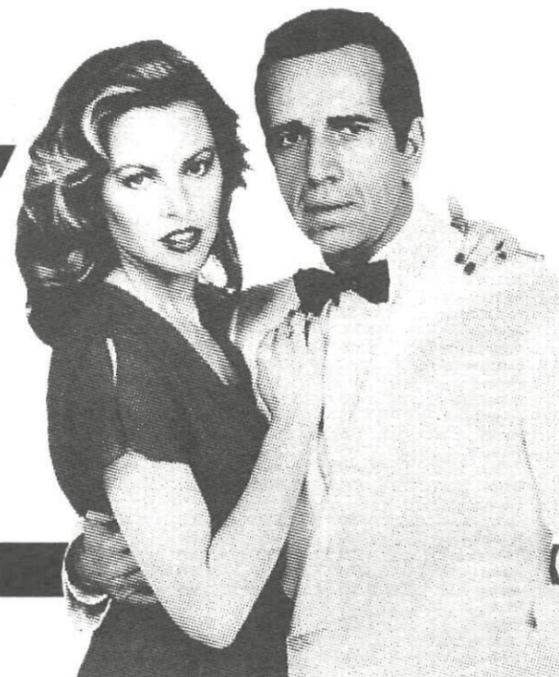
Estas son algunas de las decisiones que debe tomar el ejecutivo introduciendo una serie de datos en el programa informático y éste le indicará en pocos segundos si, por ejemplo, acaba de conseguir 2.000 millones de beneficios para su compañía o bien si, por el contrario, la ha hundido en la miseria.

"Tenemos previsto traer próximamente quince programas más de simulación de negocios de Estados Unidos, entre los que destaca el basado en el famoso libro "Lo que no le enseñarán en la Harvard Business School", de Mark H. McCormack, anuncia José Luis Contreras, director general de Barcelona Business Service. "Se trata -añade- de un programa realmente emocionante, ya que el directivo ha de decidir cosas tan insólitas como si va a una reunión de trabajo o asiste a una fiesta, teniendo en cuenta que el ordenador puede tenderle la trampa de que el acto social puede estar organizado por la esposa de su mejor cliente." ●

HOY,  
VIERNES,  
A LAS 22:00 H.  
PELICULA

SAM MARLOW, DETECTIVE PRIVADO  
**QUEDAMOS A LAS DIEZ,  
MUÑECA**

Ven a la cita de los viernes. Porque este sí que es un caso. Un Bogart que no es Bogart, envuelto en una intriga con mucho suspense y un espectacular rescate. Una excepcional película de "Tras la pista del crimen": "Sam Marlow, detective privado" (1980). Con Franco Nero. Acude a la cita.



televisión

**3**  
antena 3

TENEMOS MUCHO QUE VER CONTIGO.